

## **ПАО «Группа Позитив»**

Раскрываемая промежуточная  
сокращенная консолидированная  
финансовая отчетность за шесть  
месяцев, закончившихся 30 июня  
2026 года, и заключение по результатам  
обзорной проверки

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**Акционерам Публичного акционерного общества «Группа Позитив»**

### **Введение**

Мы провели обзорную проверку прилагаемой раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Группа Позитив» (Организация) (ОГРН 5177746006510) и его дочерних организаций (далее совместно – Группа), состоящей из раскрываемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года, раскрываемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, раскрываемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и раскрываемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и примечаний к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (раскрываемая промежуточная финансовая информация). Генеральный директор Публичного акционерного общества «Группа Позитив» несет ответственность за подготовку и представление данной раскрываемой промежуточной финансовой информации в соответствии с принципами, указанными в примечании 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной раскрываемой промежуточной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

### **Объем обзорной проверки**

Мы проводили обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка раскрываемой промежуточной финансовой информации состоит из направления запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также выполнения аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в ходе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторского мнения.

### **Вывод**

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая раскрываемая промежуточная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами, указанными в примечании 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

### Важные обстоятельства - принципы учета

Не модифицируя сформированный вывод, мы обращаем внимание на примечание 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, в котором описываются принципы подготовки раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. Раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью представления промежуточного консолидированного финансового положения и промежуточных консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерба Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для использования в каких-либо иных целях.

### Прочие сведения

Группа отдельно подготовила промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», в отношении которой мы выпустили отдельное заключение по результатам обзорной проверки от 24 июля 2026 года.

Руководитель задания по обзорной проверке

А.В. Ефремов

Аудиторская организация:

Юникон Акционерное Общество

117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,  
ОПНЗ 12006020340



24 июля 2026 года

# **СОДЕРЖАНИЕ РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

## **РАСКРЫВАЕМАЯ ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ:**

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или  
убытке и прочем совокупном доходе

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом  
положении

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в  
капитале

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении  
денежных средств

## **ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ:**

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Общие сведения.....                                                  | 9  |
| 2. Краткое изложение принципов учетной политики.....                    | 10 |
| 3. Управление финансовыми рисками .....                                 | 11 |
| 4. Управление рисками наступления недопустимых событий .....            | 14 |
| 5. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения..... | 15 |
| 6. Сезонность .....                                                     | 15 |
| 7. Выручка по договорам с покупателями .....                            | 16 |
| 8. Информация по сегментам .....                                        | 16 |
| 9. Операционные расходы .....                                           | 18 |
| 10. Налог на прибыль.....                                               | 20 |
| 11. Прибыль/(убыток) на акцию .....                                     | 20 |
| 12. Основные средства и нематериальные активы .....                     | 20 |
| 13. Финансовые активы .....                                             | 21 |
| 14. Денежные средства и их эквиваленты .....                            | 21 |
| 15. Торговая и прочая дебиторская задолженность.....                    | 21 |
| 16. Запасы.....                                                         | 22 |
| 17. Капитал и резервы.....                                              | 22 |
| 18. Кредиты и займы .....                                               | 23 |
| 19. Торговая и прочая кредиторская задолженность .....                  | 23 |
| 20. Обязательства по договорам с покупателями .....                     | 23 |
| 21. Аренда .....                                                        | 23 |
| 22. Экономическая среда и условные обязательства.....                   | 24 |
| 23. Связанные стороны .....                                             | 27 |
| 24. События после отчетной даты .....                                   | 27 |

# Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

|                                                                                         |                 | Шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                                 | Три месяца,<br>закончившихся 30 июня |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------|
|                                                                                         | Приме-<br>чание | 2026                                    | 2025<br>(неаудированные данные) | 2026                                 | 2025        |
| В тыс. российских рублей                                                                |                 |                                         |                                 |                                      |             |
| Выручка                                                                                 | 7               | 9 541 471                               | 6 756 954                       | 6 127 523                            | 4 412 896   |
| Выручка от реализации лицензий                                                          |                 | 7 038 060                               | 5 035 143                       | 4 507 737                            | 3 221 365   |
| Выручка от программно-аппаратных комплексов                                             |                 | 883 126                                 | 305 932                         | 793 523                              | 264 591     |
| Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности                       |                 | 1 610 012                               | 1 270 114                       | 820 833                              | 782 651     |
| Прочая выручка                                                                          |                 | 10 273                                  | 145 765                         | 5 430                                | 144 289     |
| Себестоимость                                                                           | 9               | (2 263 520)                             | (1 668 119)                     | (1 389 069)                          | (946 507)   |
| Заработная плата и социальные отчисления                                                |                 | (507 027)                               | (415 079)                       | (305 764)                            | (202 778)   |
| Амортизация нематериальных активов, созданных Группой                                   |                 | (1 284 988)                             | (1 024 401)                     | (652 655)                            | (547 823)   |
| Стоимость материалов                                                                    |                 | (396 137)                               | (180 375)                       | (382 236)                            | (164 480)   |
| Прочие расходы                                                                          |                 | (75 368)                                | (48 264)                        | (48 414)                             | (31 426)    |
| Валовая прибыль                                                                         |                 | 7 277 951                               | 5 088 835                       | 4 738 454                            | 3 466 389   |
| Операционные расходы                                                                    |                 | (8 140 134)                             | (8 926 400)                     | (4 594 039)                          | (5 079 948) |
| Расходы на исследования и разработки                                                    | 9               | (2 001 689)                             | (2 313 198)                     | (1 101 643)                          | (1 123 045) |
| Расходы на продажу                                                                      | 9               | (2 977 235)                             | (2 576 524)                     | (1 588 093)                          | (1 283 973) |
| Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса                                    | 9               | (854 245)                               | (1 503 588)                     | (543 411)                            | (1 247 532) |
| Расходы на продвижение и маркетинг                                                      | 9               | (604 192)                               | (695 427)                       | (403 813)                            | (505 771)   |
| Общехозяйственные и административные расходы                                            | 9               | (1 748 652)                             | (1 869 415)                     | (1 010 581)                          | (962 193)   |
| Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто                                           | 9               | 45 879                                  | 31 752                          | 53 502                               | 42 566      |
| (Убыток) / прибыль от операционной деятельности                                         |                 | (862 183)                               | (3 837 565)                     | 144 415                              | (1 613 559) |
| Процентные доходы                                                                       |                 | 750 674                                 | 1 013 097                       | 427 940                              | 511 468     |
| Процентные расходы                                                                      |                 | (940 746)                               | (1 952 779)                     | (415 754)                            | (921 209)   |
| Прочие финансовые расходы                                                               |                 | (13 297)                                | (13 745)                        | 5 878                                | (9 095)     |
| (Убыток) / прибыль до налогообложения                                                   |                 | (1 065 552)                             | (4 790 992)                     | 162 479                              | (2 032 395) |
| Расходы по налогу на прибыль                                                            | 10              | (298 606)                               | (225 600)                       | (138 317)                            | (209 974)   |
| (Убыток) / прибыль за период                                                            |                 | (1 364 158)                             | (5 016 592)                     | 24 162                               | (2 242 369) |
| (Убыток) / прибыль, приходящийся на долю:                                               |                 |                                         |                                 |                                      |             |
| Собственников Компании                                                                  |                 | (1 354 154)                             | (5 015 402)                     | 10 752                               | (2 241 879) |
| Неконтролирующих долей участия                                                          |                 | (10 005)                                | (1 190)                         | 13 410                               | (490)       |
| Прочий совокупный (расход) / доход:                                                     |                 |                                         |                                 |                                      |             |
| Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка: |                 |                                         |                                 |                                      |             |
| Эффект пересчета иностранных подразделений в валюту презентации отчетности              |                 | 1 865                                   | 5 219                           | (278)                                | 1 644       |
| Прочий совокупный (расход) / доход за период                                            |                 | 1 865                                   | 5 219                           | (278)                                | 1 644       |
| Общий совокупный (расход) / доход за период                                             |                 | (1 362 293)                             | (5 011 373)                     | 23 884                               | (2 240 725) |
| Приходящийся на долю:                                                                   |                 |                                         |                                 |                                      |             |
| Собственников Компании                                                                  |                 | (1 352 288)                             | (5 010 183)                     | 10 474                               | (2 240 235) |
| Неконтролирующих долей участия                                                          |                 | (10 005)                                | (1 190)                         | 13 410                               | (490)       |
| (Убыток) / прибыль на акцию, рубли                                                      |                 |                                         |                                 |                                      |             |
| Базовый и разводненный (убыток) / прибыль на акцию                                      | 11              | (19,16)                                 | (70,44)                         | 0,34                                 | (31,49)     |

# Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении

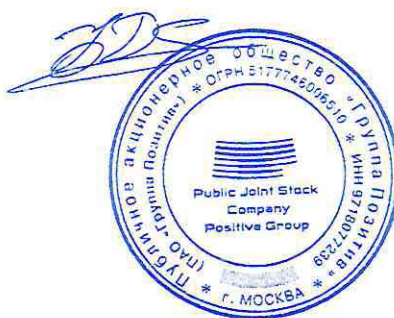
по состоянию на 30 июня 2026 года

| <i>В тыс. российских рублей</i>                                 | Приме-<br>чание | 30 июня 2026<br>(неаудированные<br>данные) | 31 декабря 2025<br>(аудированные<br>данные) |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>АКТИВЫ</b>                                                   |                 |                                            |                                             |
| <b>Внеоборотные активы</b>                                      |                 |                                            |                                             |
| Нематериальные активы                                           | 12              | 28 680 433                                 | 26 251 788                                  |
| Основные средства                                               | 12, 21          | 2 907 688                                  | 3 151 183                                   |
| Прочие финансовые активы                                        | 13              | 1 897 073                                  | 2 126 409                                   |
| Отложенные налоговые активы                                     |                 | 663 847                                    | 884 421                                     |
|                                                                 |                 | <b>34 149 041</b>                          | <b>32 413 801</b>                           |
| <b>Оборотные активы</b>                                         |                 |                                            |                                             |
| Запасы                                                          | 16              | 1 368 161                                  | 1 674 606                                   |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                     | 15              | 7 829 364                                  | 24 153 257                                  |
| Денежные средства и их эквиваленты                              | 14              | 7 333 739                                  | 2 779 128                                   |
| Прочие финансовые активы                                        | 13              | 114 100                                    | -                                           |
|                                                                 |                 | <b>16 645 364</b>                          | <b>28 606 991</b>                           |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>                                             |                 | <b>50 794 405</b>                          | <b>61 020 792</b>                           |
| <b>КАПИТАЛ</b>                                                  |                 |                                            |                                             |
| Уставный капитал                                                | 17              | 35 607                                     | 35 607                                      |
| Акции в собственности                                           |                 | (599)                                      | (599)                                       |
| Нераспределенная прибыль                                        | 17              | 20 949 786                                 | 24 303 628                                  |
| Резерв накопленных курсовых разниц                              |                 | 2 723                                      | 858                                         |
| <b>Капитал, приходящийся на долю<br/>собственников Компании</b> |                 | <b>20 987 517</b>                          | <b>24 339 494</b>                           |
| Неконтролирующие доли участия                                   |                 | (10 018)                                   | (13)                                        |
| <b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>                                            |                 | <b>20 977 499</b>                          | <b>24 339 481</b>                           |
| <b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                            |                 |                                            |                                             |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                               |                 |                                            |                                             |
| Долгосрочные кредиты и займы                                    | 18, 21          | 15 308 608                                 | 15 358 869                                  |
| Обязательства по договорам с покупателями                       | 20              | 2 118 328                                  | 3 801 281                                   |
| Отложенные налоговые обязательства                              |                 | 763 576                                    | 685 823                                     |
|                                                                 |                 | <b>18 190 512</b>                          | <b>19 845 973</b>                           |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                              |                 |                                            |                                             |
| Краткосрочные кредиты и займы                                   | 18, 21          | 5 196 497                                  | 8 651 361                                   |
| Обязательства по договорам с покупателями                       | 20              | 2 583 628                                  | 2 475 564                                   |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                    | 19              | 3 846 269                                  | 5 265 757                                   |
| Обязательства по налогу на прибыль                              |                 | -                                          | 442 656                                     |
|                                                                 |                 | <b>11 626 394</b>                          | <b>16 835 338</b>                           |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                      |                 | <b>29 816 906</b>                          | <b>36 681 311</b>                           |
| <b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                            |                 | <b>50 794 405</b>                          | <b>61 020 792</b>                           |

Д. Баранов

Генеральный директор

24 июля 2026



Примечания на стр. с 9 по 27 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

# Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

| <i>В тыс. российских рублей</i>                                                           | Уставный капитал | Акции в собственности | Нераспределенная прибыль | Резерв по платежам, основанных на акциях | Резерв накопленных курсовых разниц | Итого капитал и резервы | Неконтролирующие доли участия | Итого капитал |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------|
| <b>На 1 января 2025</b>                                                                   | 35 607           | (2 404)               | 9 491 947                | 7 536 197                                | (3 515)                            | 17 057 832              | 1 950                         | 17 059 782    |
| Убыток за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года                                  | -                |                       | (5 015 402)              |                                          | -                                  | (5 015 402)             | (1 190)                       | (5 016 592)   |
| <b>Прочий совокупный доход:</b>                                                           |                  |                       |                          |                                          |                                    |                         |                               |               |
| Эффект курсовых разниц                                                                    | -                |                       | -                        |                                          | 5 219                              | 5 219                   | -                             | 5 219         |
| <b>Итого совокупный (расход)/ доход за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года</b> | -                |                       | (5 015 402)              |                                          | 5 219                              | (5 010 183)             | (1 190)                       | (5 011 373)   |
| Программа «Стимулирование роста»                                                          | -                | 214                   | 828 784                  | (941 109)                                | -                                  | (112 111)               | -                             | (112 111)     |
| <b>На 30 июня 2025 (неаудированные данные) (см. Примечание 17)</b>                        | 35 607           | (2 190)               | 5 305 329                | 6 595 088                                | 1 704                              | 11 935 538              | 760                           | 11 936 298    |
| <b>На 1 января 2026</b>                                                                   | 35 607           | (599)                 | 24 303 628               | -                                        | 858                                | 24 339 494              | (13)                          | 24 339 481    |
| Убыток за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года                                  | -                | -                     | (1 354 153)              | -                                        | -                                  | (1 354 153)             | (10 005)                      | (1 364 158)   |
| <b>Прочий совокупный доход:</b>                                                           |                  |                       |                          |                                          |                                    |                         |                               |               |
| Эффект курсовых разниц                                                                    | -                | -                     | -                        | -                                        | 1 865                              | 1 865                   | -                             | 1 865         |
| <b>Итого совокупный (расход)/ доход за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года</b> | -                | -                     | (1 354 153)              | -                                        | 1 865                              | (1 352 288)             | (10 005)                      | (1 362 293)   |
| Дивиденды                                                                                 | -                | -                     | (1 999 689)              | -                                        | -                                  | (1 999 689)             | -                             | (1 999 689)   |
| <b>На 30 июня 2026 (неаудированные данные) (см. Примечание 17)</b>                        | 35 607           | (599)                 | 20 949 786               | -                                        | 2 723                              | 20 987 517              | (10 018)                      | 20 977 499    |

Примечания на стр. с 9 по 27 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

# Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

|                                                                               |    | Шесть месяцев, закончившихся 30 июня |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------|--------------------|
|                                                                               |    | 2026                                 | 2025               |
|                                                                               |    | (неаудированные данные)              |                    |
| В тыс. российских рублей                                                      |    |                                      |                    |
| Примечание                                                                    |    |                                      |                    |
| <b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>                 |    |                                      |                    |
| Убыток до налогообложения                                                     |    | (1 065 552)                          | (4 790 992)        |
| <b>Корректировки:</b>                                                         |    |                                      |                    |
| Чистые финансовые расходы                                                     |    | 190 072                              | 941 985            |
| Амортизация основных средств                                                  |    | 381 623                              | 319 227            |
| Амортизация нематериальных активов                                            |    | 1 334 139                            | 1 047 736          |
| Движение резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности |    | (817)                                | 7 827              |
| Курсовые разницы                                                              |    | (4 615)                              | (3 301)            |
| Убыток/ (прибыль) от выбытия основных средств и нематериальных активов        |    | 3 046                                | (2 281)            |
| <b>Изменения оборотного капитала</b>                                          |    | <b>13 636 881</b>                    | <b>9 285 028</b>   |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности                         | 15 | 16 324 710                           | 12 563 877         |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности                        | 19 | (1 419 385)                          | (848 078)          |
| Изменение обязательств по договорам с покупателями                            | 20 | (1 574 889)                          | (1 629 925)        |
| Изменение запасов                                                             | 16 | 306 445                              | (800 846)          |
| <b>Поступления денежных средств от основной деятельности</b>                  |    | <b>14 474 777</b>                    | <b>6 805 229</b>   |
| Проценты уплаченные                                                           |    | (917 557)                            | (2 091 128)        |
| Проценты, полученные от банковских депозитов                                  |    | 534 932                              | 777 066            |
| Банковские комиссии и прочие финансовые расходы                               |    | (13 289)                             | (11 442)           |
| Налог на прибыль уплаченный                                                   |    | (429 227)                            | (2 810)            |
| <b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>      |    | <b>13 649 636</b>                    | <b>5 476 915</b>   |
| <b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>               |    |                                      |                    |
| Денежные средства полученные:                                                 |    |                                      |                    |
| Возврат займов выданных                                                       |    | 376 551                              | 80 766             |
| Денежные средства уплаченные:                                                 |    |                                      |                    |
| Приобретение основных средств                                                 |    | 12                                   | (82 308)           |
| Создание нематериальных активов                                               |    | 12                                   | (3 609 794)        |
| Покупка нематериальных активов                                                |    |                                      | (80 642)           |
| Займы выданные                                                                |    |                                      | (92 100)           |
| Приобретение финансового актива                                               |    |                                      | -                  |
| <b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто</b> |    | <b>(3 488 293)</b>                   | <b>(3 993 593)</b> |
| <b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>                   |    |                                      |                    |
| Денежные средства полученные:                                                 |    |                                      |                    |
| Получение кредитов и займов                                                   |    | 18                                   | -                  |
| Денежные средства уплаченные:                                                 |    |                                      |                    |
| Погашение кредитов и займов                                                   |    | 18                                   | (3 443 000)        |
| Платежи по договорам аренды                                                   |    | 21                                   | (165 908)          |
| Дивиденды, выплаченные акционерам компании                                    |    |                                      | (1 999 689)        |
| <b>Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто</b>     |    | <b>(5 608 597)</b>                   | <b>(3 206 454)</b> |
| Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов       |    | 1 865                                | 5 219              |
| <b>Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>                    |    | <b>4 554 611</b>                     | <b>(1 717 913)</b> |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>                   |    | <b>14</b>                            | <b>2 779 128</b>   |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>                    |    | <b>14</b>                            | <b>7 333 739</b>   |

Примечания на стр. с 9 по 27 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной консолидированной финансовой отчетности

# Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

## 1. Общие сведения

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2026 года, для ПАО «Группа Позитив» («Компания») и его дочерних компаний («Группа»).

Компания зарегистрирована и находится в Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была создана в соответствии с российским законодательством.

Юридический адрес Компании: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Основное место нахождения Группы: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Дочерние компании ПАО «Группа Позитив», включенные в данную консолидированную финансовую отчетность, представлены ниже:

| Дочерняя компания                                                                                                    | Страна | Вид деятельности                                                                                          | Доля владения на |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                                                                                      |        |                                                                                                           | 30.06.2026       | 31.12.2025 |
| <i>Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102</i> | Россия | Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг                          | 100%             | 100%       |
|                                                                                                                      | Россия | Продажа компьютерного программного обеспечения, компьютерного оборудования и оказание сопутствующих услуг | 100%             | 100%       |
|                                                                                                                      |        | Продажа компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг                             | 99%              | 99%        |
|                                                                                                                      | Россия | Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг                          | 99%              | 99%        |
|                                                                                                                      | Россия | Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению              | 100%             | 100%       |
|                                                                                                                      | Россия | Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации                  | 100%             | 100%       |
|                                                                                                                      | Россия | Разработка компьютерного программного обеспечения                                                         | 90%              | 90%        |
|                                                                                                                      | Россия | Разработка компьютерного программного обеспечения                                                         | 68%              | 68%        |

По состоянию на 30 июня 2026 года бенефициарным владельцем Группы являлся *(Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102).*

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

Группа разрабатывает, продает и поддерживает широкий спектр инновационных программных продуктов и услуг для ИТ-безопасности, которые выявляют, верифицируют и нейтрализуют реальные бизнес-риски, которые могут возникать в ИТ-инфраструктуре предприятий.

Также Группа оказывает ряд сервисов и консультационных услуг в области кибербезопасности, включая непрерывный анализ защищенности бизнеса, обнаружение, реагирование и расследование сложных инцидентов, мониторинг защищенности корпоративных систем.

15 апреля 2021 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («ОФАС») внесло дочернюю компанию Группы (*Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102*) в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц («SDN») («Санкции ОФАС»). Санкции ограничивают доступ на финансовые и товарные рынки отдельных стран. Группа учитывает последствия санкций в своей деятельности, осуществляет их мониторинг, проводит анализ влияния санкций на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности.

23 июня 2024 года ПАО «Группа Позитив» была включена в 11-й пакет санкций Евросоюза.

На текущий момент введенные в отношении (*Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102*) санкции не оказали существенного влияния на деятельность Группы, так как подавляющая доля выручки Группы (99%) получена от клиентов из России и стран СНГ. Международные интересы Группы не связаны со странами ЕС и сосредоточены в первую очередь на регионах, готовых работать с организациями из Российской Федерации, в частности - на рынках Латинской Америки, Ближнего Востока, Африки и Юго-Восточной Азии.

## **2. Краткое изложение принципов учетной политики**

### **2.1 Основы подготовки финансовой отчетности**

Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности («IAS») 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность должна рассматриваться вместе с годовой консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., которая была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **2.2 Основные аспекты учетной политики**

Учетная политика и методы расчета, использованные при подготовке данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют принципам, описанным в годовой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

### **2.3 Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу**

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на 30 июня 2026 г. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

- «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (стандарт МСФО (IFRS) 18), вступает в силу 1 января 2027 года;
- «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации» (стандарт МСФО (IFRS) 19), вступает в силу 1 января 2027 года.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше.

## **3. Управление финансовыми рисками**

Основные финансовые обязательства Группы включают в себя кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель этих финансовых обязательств - финансирование деятельности Группы. Основные финансовые активы Группы включают в себя торговую дебиторскую задолженность, а также денежные средства и краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в результате ее деятельности.

Группа подвержена рискам, связанным с финансовыми инструментами: кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности. Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые изложены в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

### **3.1 Управление капиталом**

Для целей управления капиталом Группы капитал включает выпущенный капитал, эмиссионный доход и все прочие резервы собственного капитала, относящиеся к акционерам материнской компании. Основная цель управления капиталом Группы — максимизация акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и вносит коррективы с учетом изменений экономических условий.

Управление капиталом осуществляется посредством контроля руководства за результатами деятельности Группы на основе показателей чистого долга, EBITDA, а также внутренних управленческих показателей EBITDAC и NIC.

**Показатель EBITDA** — это прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

**Показатель EBITDA LTM** — это прибыль или убыток Группы за 12 месяцев, предшествующих отчетной дате, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

**Чистый долг** равен общей сумме долга (не включая обязательства по аренде) за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчетную дату.

Значения показателей приведены ниже:

| <i>в тыс. российских рублей</i>                         | <b>30 июня<br/>2026 года</b> | <b>31 декабря<br/>2025 года</b> |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Общая сумма долга                                       | 19 829 159                   | 23 246 740                      |
| Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках | 7 333 739                    | 2 779 128                       |
| <b>Чистый долг</b>                                      | <b>12 495 420</b>            | <b>20 467 611</b>               |
| EBITDA LTM                                              | 15 647 019                   | 12 322 390                      |
| <b>Чистый долг/EBITDA LTM</b>                           | <b>0,80</b>                  | <b>1,66</b>                     |

**EBITDAC** – управленческий показатель, который отличается от показателя EBITDA, указанного выше, на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и Выручкой;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже).

**НИС** – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за период», на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и «Выручкой»;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже);
- Амортизацию капитализированных расходов, капитализацию процентов и прочее.

**Капитализированные расходы** – затраты Группы, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в качестве актива в отчете о финансовом положении, который впоследствии уменьшается за счет амортизации в течение срока полезного использования, либо списывается в момент, когда был использован в ходе хозяйственной деятельности. К таким затратам относятся: создание продуктов компании, покупка оборудования, мебели, программного обеспечения, запасов (за исключением тех, которые планируется перепродать), долгосрочная аренда и прочие незначительные затраты.

**Отгрузки** – управленческий показатель, который отражает доходы, возникающие в ходе обычной деятельности Группы, и признаются в сумме цены операции. Все отгрузки

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

признаются в момент подписания акта-приемки с Покупателем и корректируются на дату оплаты (подробнее см. в таблице ниже).

| Описание разниц между Отгрузками и Выручкой                     | Выручка                                           | Отгрузки                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Пролонгация существующих у заказчика лицензий                   | по окончании срока действия существующей лицензии | по дате отгрузки пролонгированной лицензии                                                                                               |
| Продажи сертификатов на техническую поддержку и прочие услуги   | равномерно в течение срока действия сертификата   | одномоментно по дате отгрузки                                                                                                            |
| Премии покупателям                                              | уменьшают сумму выручки                           | на величину отгрузок не влияют, признаются в составе расходов                                                                            |
| Продажи, не оплаченные до 30 июня в году, следующим за отчетным | корректировка не делается                         | отгрузки отчетного периода, которые не будут оплачены до 31 марта в году, следующим за отчетным, переносятся в следующий отчетный период |

Разницы между отгрузками и выручкой за 6 мес. 2026 г. составили (366 640) тыс. руб. (6 мес. 2025 г.: (295 604) тыс. руб.).

|                                                                                                     | Шесть месяцев, закончившихся 30 июня |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                     | 2026                                 | 2025               |
| <i>в тыс. российских рублей</i>                                                                     | <i>(неаудированные данные)</i>       |                    |
| <b>Отгрузки</b>                                                                                     | <b>10 676 921</b>                    | <b>7 361 085</b>   |
| <i>НДС</i>                                                                                          | <i>(768 810)</i>                     | <i>(308 527)</i>   |
| <b>Отгрузки без НДС</b>                                                                             | <b>9 908 111</b>                     | <b>7 052 558</b>   |
| <i>Разницы между отгрузками и выручкой</i>                                                          | <i>(366 640)</i>                     | <i>(295 604)</i>   |
| <b>Выручка (см. Примечание 7)</b>                                                                   | <b>9 541 471</b>                     | <b>6 756 954</b>   |
|                                                                                                     | Шесть месяцев, закончившихся 30 июня |                    |
|                                                                                                     | 2026                                 | 2025               |
| <i>в тыс. российских рублей</i>                                                                     | <i>(неаудированные данные)</i>       |                    |
| <b>EBITDA</b>                                                                                       | <b>840 281</b>                       | <b>(2 484 348)</b> |
| <i>Разницы между отгрузками и выручкой за исключением разниц в классификации премий покупателям</i> | <i>366 640</i>                       | <i>265 604</i>     |
| <i>Капитализированные расходы и прочее</i>                                                          | <i>(3 027 473)</i>                   | <i>(3 563 826)</i> |
| <b>EBITDAC</b>                                                                                      | <b>(1 820 552)</b>                   | <b>(5 782 570)</b> |
|                                                                                                     | Шесть месяцев, закончившихся 30 июня |                    |
|                                                                                                     | 2026                                 | 2025               |
| <i>в тыс. российских рублей</i>                                                                     | <i>(неаудированные данные)</i>       |                    |
| <b>(Убыток) / прибыль за период</b>                                                                 | <b>(1 364 158)</b>                   | <b>(5 016 592)</b> |
| <i>Разницы между отгрузками и выручкой за исключением разниц в классификации премий покупателям</i> | <i>366 640</i>                       | <i>265 604</i>     |
| <i>Капитализированные расходы и прочее</i>                                                          | <i>(3 027 473)</i>                   | <i>(3 563 826)</i> |
| <i>Амортизация капитализированных расходов, капитализация процентов и прочее</i>                    | <i>1 188 440</i>                     | <i>664 941</i>     |
| <b>НИС</b>                                                                                          | <b>(2 836 551)</b>                   | <b>(7 649 873)</b> |

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

Цели Группы при управлении капиталом состоят в том, чтобы гарантировать способность Группы продолжать непрерывно свою деятельность, чтобы обеспечивать прибыль для акционеров и выгоды для других заинтересованных сторон, а также поддерживать оптимальную структуру капитала для снижения стоимости капитала. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 30 июня 2026 года, составляла 20 987 517 тыс. рублей (на 31 декабря 2025: 24 339 494 тыс. рублей).

Руководство Группы ежегодно пересматривает структуру капитала Группы. В рамках этого обзора руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Основываясь на результатах обзора, Группа уравнивает свою общую структуру капитала за счет выпуска нового долга или погашения существующего долга.

### **4. Управление рисками наступления недопустимых событий**

Поскольку главным ориентиром для кибербезопасности Группы остается необходимость обеспечения непрерывности бизнеса, повышения безопасности своих продуктов и гарантия сохранности персональных данных сотрудников, клиентов и акционеров, в отчетном периоде Группа продолжила применение реализованных ранее мер по предотвращению недопустимых событий, была проведена их модернизация и диверсификация. С этой целью был актуализирован перечень недопустимых событий, а также составлен план по внедрению дополнительных мер по их предотвращению.

Учитывая это, а также повышение уровня опасности киберугроз, Группой были введены дополнительные меры по предотвращению реализации риска недопустимых событий, а также усовершенствованы действующие:

#### **1. Технологическая трансформация и защита инфраструктуры:**

- осуществлен переход защиты почтового трафика на корпоративное решение PT Mail Security;
- офисная инфраструктура переведена с Check Point на PT NGFW с централизованным управлением политиками безопасности;
- под защитой PT AF PRO находится 149 (+28 новых) веб-ресурсов, включая все ключевые сервисы компании;
- внедрены изменения в архитектуру IC ERP: отказ от прямых интеграций и переход на безопасную модель работы с данными.

#### **2. Безопасность продуктов и продуктовые инициативы:**

- в рамках Bug Bounty были получены 257 отчетов. Из них — подтверждено 147 уязвимостей, выплачено вознаграждений на 3 338 тыс. руб.;
- проведено 26 пентестов, выявлены и устранены уязвимости до релиза или публикации;
- выявлены и устранены уязвимости XSS в MaxPatrol SIEM;
- 42 инициативы по развитию функционала и 129 багов переданы в разработку продуктов.

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

### **3. Нормативная база и соответствие требованиям:**

- была осуществлена дальнейшая формализация ключевых процессов ИБ (управление доступами, политика ИБ, управление уязвимостями);
- выполнен анализ требований законодательства в области КИИ и оценка затрат на соответствие.

Расходы Группы за отчетный период на обеспечение кибербезопасности составили 76 663 тыс. руб. Данные расходы включают заработную плату сотрудников департамента информационной безопасности и закупку внешних ПО.

Уровень зависимости Группы от сторонних облачных провайдеров и поставщиков ИТ-инфраструктуры оценивается как низкий. Соответственно, риски, связанные с кибератаками на их системы, включая простои или утечки данных, не представляют существенной угрозы для непрерывности операций и экономической устойчивости Группы.

Помимо указанных выше мер в отчетном периоде Группа планирует продолжать применение указанных мер по повышению зрелости системы кибербезопасности.

За исключением информации, приведенной в настоящем примечании в отношении рисков наступления недопустимых событий, характер и уровень основных рисков, включая кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности, которым подвержена Группа, а также подходы к управлению ими не претерпели существенных изменений по сравнению с раскрытиями, представленными в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

## **5. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения**

Группа применяет оценки и допущения, которые влияют на указанные в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем, что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

## **6. Сезонность**

Результаты операционной деятельности Группы носят сезонный характер, что по большей части связано с планированием бюджета заказчиков. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года. Это объясняется тем, что большая часть заказов

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

обычно закрываются к концу календарного года из-за календарного цикла планирования и бюджетирования в Российской Федерации. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение финансового года могут быть не сбалансированы.

### 7. Выручка по договорам с покупателями

В следующих таблицах выручка по договорам с покупателями разбита по основным категориям и срокам признания выручки (неаудированные данные).

|                                                                             | Шесть месяцев, закончившихся 30 июня |                   |                         |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
|                                                                             | 2026                                 |                   | 2025                    |                   |
|                                                                             | Сроки признания выручки              |                   | Сроки признания выручки |                   |
|                                                                             | в момент времени                     | в течение времени | в момент времени        | в течение времени |
| <i>в тыс. российских рублей</i>                                             |                                      |                   |                         |                   |
| <b>Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты</b>                        | <b>7 038 060</b>                     | <b>-</b>          | <b>5 035 143</b>        | <b>-</b>          |
| <b>Выручка от программно-аппаратных комплексов</b>                          | <b>881 223</b>                       | <b>1 903</b>      | <b>263 278</b>          | <b>42 654</b>     |
| <b>Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности</b>    | <b>369 043</b>                       | <b>1 240 969</b>  | <b>429 913</b>          | <b>840 201</b>    |
| <i>Выручка от услуг ИТ-безопасности</i>                                     | 267 793                              | -                 | 353 596                 | -                 |
| <i>Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности</i>    | -                                    | 1 240 969         | -                       | 840 201           |
| <i>Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок</i> | 729                                  | -                 | -                       | -                 |
| <i>Выручка от прочих услуг</i>                                              | 100 521                              | -                 | 76 317                  | -                 |
| <b>Прочая выручка</b>                                                       | <b>10 273</b>                        | <b>-</b>          | <b>145 765</b>          | <b>-</b>          |
| <b>Итого выручка</b>                                                        | <b>8 298 599</b>                     | <b>1 242 872</b>  | <b>5 874 099</b>        | <b>882 855</b>    |
|                                                                             | Три месяца, закончившихся 30 июня    |                   |                         |                   |
|                                                                             | 2026                                 |                   | 2025                    |                   |
|                                                                             | Сроки признания выручки              |                   | Сроки признания выручки |                   |
|                                                                             | в момент времени                     | в течение времени | в момент времени        | в течение времени |
| <i>в тыс. российских рублей</i>                                             |                                      |                   |                         |                   |
| <b>Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты</b>                        | <b>4 507 737</b>                     | <b>-</b>          | <b>3 221 365</b>        | <b>-</b>          |
| <b>Выручка от программно-аппаратных комплексов</b>                          | <b>793 161</b>                       | <b>362</b>        | <b>243 493</b>          | <b>21 098</b>     |
| <b>Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности</b>    | <b>109 271</b>                       | <b>711 562</b>    | <b>318 254</b>          | <b>464 397</b>    |
| <i>Выручка от услуг ИТ-безопасности</i>                                     | 80 397                               | -                 | 265 508                 | -                 |
| <i>Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности</i>    | -                                    | 711 562           | -                       | 464 397           |
| <i>Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок</i> | -                                    | -                 | -                       | -                 |
| <i>Выручка от прочих услуг</i>                                              | 28 874                               | -                 | 52 746                  | -                 |
| <b>Прочая выручка</b>                                                       | <b>5 430</b>                         | <b>-</b>          | <b>144 289</b>          | <b>-</b>          |
| <b>Итого выручка</b>                                                        | <b>5 415 599</b>                     | <b>711 924</b>    | <b>3 927 401</b>        | <b>485 495</b>    |

### 8. Информация по сегментам

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент и работает в нем.

Выручка Группы в основном связана с продажей лицензий на ИТ-продукты, разработанные Группой, услуг технической поддержки, компьютерного оборудования, услуг по ИТ-безопасности и прочего. Группа продает свою продукцию в основном через несколько каналов сбыта («торговых партнеров»), а также напрямую через клиентов Группы.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026, примерно 85% выручки Группы было получено от пяти крупных дистрибьюторов (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025, примерно 85% выручки Группы было получено через пять крупных дистрибьюторов), в то время как конечными пользователями ИТ-продуктов Группы являются крупные и средние предприятия различных отраслей. В связи с этим, руководство Группы считает, что риск операционной концентрации не является существенным. По состоянию на 30 июня 2026 года непогашенная дебиторская задолженность этих покупателей составляла 6 050 695 тыс. руб. (31 декабря 2025 года 20 817 292 тыс. руб.). Большая часть выручки приходится на клиентов из Российской Федерации: 98% и 99% за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 30 июня 2025 гг. соответственно.

Продукцию Группы можно разделить на четыре основные продуктовые линейки. Общая выручка по продуктовым линейкам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 30 июня 2025, представлена в Примечании 7.

# Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

## 9. Операционные расходы

Операционные расходы Группы классифицируются по характеру затрат в таблицах ниже (неаудированные данные).

|                                          | Себестоимость    | Расходы на исследования и разработки | Общехозяйственные и административные расходы | Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса | Расходы на продажу | Расходы на продвижение и маркетинг | Прочие операционные расходы, нетто | Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 |
|------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|
| <i>в тыс. российских рублей</i>          |                  |                                      |                                              |                                                      |                    |                                    |                                    |                                           |
| Заработная плата                         | 448 125          | 1 532 777                            | 969 842                                      | 339 027                                              | 2 353 646          | 290 171                            | -                                  | 5 933 588                                 |
| Социальные отчисления                    | 58 902           | 201 187                              | 136 163                                      | 46 254                                               | 271 996            | 41 588                             | -                                  | 756 090                                   |
| Амортизация нематериальных активов       | 1 284 988        | 26 752                               | 14 074                                       | 960                                                  | 6 540              | 826                                | -                                  | 1 334 140                                 |
| Расходы на мероприятия                   | -                | -                                    | -                                            | 427 784                                              | 122 754            | -                                  | -                                  | 550 538                                   |
| Стоимость материалов                     | 396 137          | 10 073                               | 34 269                                       | 36 234                                               | -                  | -                                  | -                                  | 476 713                                   |
| Амортизация основных средств             | -                | 162 659                              | 204 064                                      | 1 717                                                | 15 989             | 1 479                              | -                                  | 385 908                                   |
| Маркетинговые расходы                    | -                | -                                    | -                                            | -                                                    | -                  | 240 008                            | -                                  | 240 008                                   |
| Командировочные расходы                  | -                | 16 629                               | 16 768                                       | 27                                                   | 107 599            | 6 138                              | -                                  | 147 161                                   |
| Услуги связи и дата-центров              | -                | 18 699                               | 121 301                                      | -                                                    | -                  | 2                                  | -                                  | 140 002                                   |
| Расходы на аренду и содержание помещений | -                | 3 427                                | 129 195                                      | -                                                    | 216                | -                                  | -                                  | 132 838                                   |
| Профессиональные услуги                  | -                | -                                    | 59 530                                       | -                                                    | 21 862             | 20 879                             | -                                  | 102 271                                   |
| Расходы на программное обеспечение       | -                | 20 646                               | 39 997                                       | 2 242                                                | 14 745             | 2 069                              | -                                  | 79 699                                    |
| Курсовые разницы, нетто                  | -                | -                                    | -                                            | -                                                    | -                  | -                                  | (4 615)                            | (4 615)                                   |
| Прочие расходы, нетто                    | 75 368           | 8 840                                | 23 449                                       | -                                                    | 61 888             | 1 032                              | (41 264)                           | 129 313                                   |
| <b>Итого</b>                             | <b>2 263 520</b> | <b>2 001 689</b>                     | <b>1 748 652</b>                             | <b>854 245</b>                                       | <b>2 977 235</b>   | <b>604 192</b>                     | <b>(45 879)</b>                    | <b>10 403 654</b>                         |

|                                          | Себестоимость    | Расходы на исследования и разработки | Общехозяйственные и административные расходы | Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса | Расходы на продажу | Расходы на продвижение и маркетинг | Прочие операционные расходы, нетто | Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 |
|------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|
| <i>в тыс. российских рублей</i>          |                  |                                      |                                              |                                                      |                    |                                    |                                    |                                           |
| Заработная плата                         | 381 487          | 1 800 500                            | 982 795                                      | 285 329                                              | 2 145 048          | 198 356                            | -                                  | 5 793 516                                 |
| Социальные отчисления                    | 33 592           | 135 442                              | 84 718                                       | 23 502                                               | 164 383            | 16 383                             | -                                  | 458 020                                   |
| Амортизация нематериальных активов       | 1 024 401        | 8 587                                | 8 668                                        | 663                                                  | 4 956              | 461                                | -                                  | 1 047 736                                 |
| Расходы на мероприятия                   | -                | -                                    | -                                            | 1 121 349                                            | 111 414            | -                                  | -                                  | 1 232 763                                 |
| Стоимость материалов                     | 180 375          | 8 233                                | 43 943                                       | 69 225                                               | -                  | -                                  | -                                  | 301 776                                   |
| Амортизация основных средств             | -                | 84 972                               | 216 122                                      | 1 977                                                | 14 781             | 1 375                              | -                                  | 319 227                                   |
| Маркетинговые расходы                    | -                | -                                    | -                                            | -                                                    | -                  | 457 614                            | -                                  | 457 614                                   |
| Командировочные расходы                  | -                | 13 129                               | 14 145                                       | -                                                    | 69 602             | 5 246                              | -                                  | 102 122                                   |
| Услуги связи и дата-центров              | -                | 138 911                              | 102 094                                      | -                                                    | -                  | -                                  | -                                  | 241 005                                   |
| Расходы на аренду и содержание помещений | -                | -                                    | 165 392                                      | -                                                    | 158                | -                                  | -                                  | 165 550                                   |
| Профессиональные услуги                  | -                | 26 524                               | 136 846                                      | -                                                    | 13 338             | 10 724                             | -                                  | 187 432                                   |
| Расходы на программное обеспечение       | -                | 35 308                               | 65 693                                       | 1 543                                                | 11 540             | 3 310                              | -                                  | 117 394                                   |
| Курсовые разницы, нетто                  | -                | -                                    | -                                            | -                                                    | -                  | -                                  | (3 301)                            | (3 301)                                   |
| Прочие расходы, нетто                    | 48 264           | 61 591                               | 48 999                                       | -                                                    | 41 304             | 1 958                              | (28 451)                           | 173 665                                   |
| <b>Итого</b>                             | <b>1 668 119</b> | <b>2 313 198</b>                     | <b>1 869 415</b>                             | <b>1 503 588</b>                                     | <b>2 576 524</b>   | <b>695 427</b>                     | <b>(31 752)</b>                    | <b>10 594 519</b>                         |

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

|                                          | Себестоимость    | Расходы на исследования и разработки | Общехозяйственные и административные расходы | Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса | Расходы на продажу | Расходы на продвижение и маркетинг | Прочие операционные расходы, нетто | Три месяца, закончившихся 30 июня 2026 |
|------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|
| <i>в тыс. российских рублей</i>          |                  |                                      |                                              |                                                      |                    |                                    |                                    |                                        |
| Заработная плата                         | 278 973          | 847 657                              | 541 505                                      | 173 199                                              | 1 297 725          | 158 286                            | -                                  | 3 297 345                              |
| Социальные отчисления                    | 26 791           | 95 210                               | 65 537                                       | 20 819                                               | 120 146            | 19 877                             | -                                  | 348 380                                |
| Амортизация нематериальных активов       | 652 655          | 14 082                               | 6 952                                        | 382                                                  | 3 514              | 360                                | -                                  | 677 945                                |
| Расходы на мероприятия                   | -                | -                                    | -                                            | 329 028                                              | 84 707             | -                                  | -                                  | 413 735                                |
| Стоимость материалов                     | 382 236          | 10 029                               | 19 652                                       | 18 433                                               | -                  | -                                  | -                                  | 430 350                                |
| Амортизация основных средств             | -                | 78 817                               | 98 466                                       | 655                                                  | 10 432             | 624                                | -                                  | 188 994                                |
| Маркетинговые расходы                    | -                | -                                    | -                                            | -                                                    | -                  | 199 866                            | -                                  | 199 866                                |
| Командировочные расходы                  | -                | 10 694                               | 15 668                                       | 27                                                   | 50 655             | 4 913                              | -                                  | 81 957                                 |
| Услуги связи и дата-центров              | -                | 15 774                               | 96 384                                       | -                                                    | -                  | 2                                  | -                                  | 112 160                                |
| Расходы на аренду и содержание помещений | -                | 3 427                                | 90 249                                       | -                                                    | 150                | -                                  | -                                  | 93 826                                 |
| Профессиональные услуги                  | -                | -                                    | 45 557                                       | -                                                    | 10 056             | 18 616                             | -                                  | 74 229                                 |
| Расходы на программное обеспечение       | -                | 18 574                               | 29 366                                       | 868                                                  | 7 559              | 963                                | -                                  | 57 330                                 |
| Курсовые разницы, нетто                  | -                | -                                    | -                                            | -                                                    | -                  | -                                  | 4 680                              | 4 680                                  |
| Прочие расходы, нетто                    | 48 414           | 7 379                                | 1 245                                        | -                                                    | 3 149              | 306                                | (58 182)                           | 2 311                                  |
| <b>Итого</b>                             | <b>1 389 069</b> | <b>1 101 643</b>                     | <b>1 010 581</b>                             | <b>543 411</b>                                       | <b>1 588 093</b>   | <b>403 813</b>                     | <b>(53 502)</b>                    | <b>5 983 108</b>                       |

|                                          | Себестоимость  | Расходы на исследования и разработки | Общехозяйственные и административные расходы | Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса | Расходы на продажу | Расходы на продвижение и маркетинг | Прочие операционные расходы, нетто | Три месяца, закончившихся 30 июня 2025 |
|------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|
| <i>в тыс. российских рублей</i>          |                |                                      |                                              |                                                      |                    |                                    |                                    |                                        |
| Заработная плата                         | 187 102        | 844 195                              | 477 879                                      | 120 239                                              | 1 080 231          | 78 295                             | -                                  | 2 787 941                              |
| Социальные отчисления                    | 15 676         | 59 864                               | 40 124                                       | 9 139                                                | 73 550             | 6 054                              | -                                  | 204 407                                |
| Амортизация нематериальных активов       | 547 823        | 4 243                                | 4 773                                        | 314                                                  | 2 712              | 207                                | -                                  | 560 072                                |
| Расходы на мероприятия                   | -              | -                                    | -                                            | 1 066 609                                            | 68 936             | -                                  | -                                  | 1 135 545                              |
| Стоимость материалов                     | 164 480        | 7 133                                | 23 281                                       | 50 480                                               | -                  | -                                  | -                                  | 245 374                                |
| Амортизация основных средств             | -              | 49 864                               | 96 587                                       | 604                                                  | 5 953              | 377                                | -                                  | 153 385                                |
| Маркетинговые расходы                    | -              | -                                    | -                                            | -                                                    | -                  | 406 754                            | -                                  | 406 754                                |
| Командировочные расходы                  | -              | 10 400                               | 12 228                                       | -                                                    | 37 863             | 4 664                              | -                                  | 65 155                                 |
| Услуги связи и дата-центров              | -              | 80 499                               | 30 766                                       | -                                                    | -                  | -                                  | -                                  | 111 265                                |
| Расходы на аренду и содержание помещений | -              | -                                    | 97 004                                       | -                                                    | 76                 | -                                  | -                                  | 97 080                                 |
| Профессиональные услуги                  | -              | 16 260                               | 116 508                                      | -                                                    | 3 761              | 5 881                              | -                                  | 142 410                                |
| Расходы на программное обеспечение       | -              | 4 012                                | 34 628                                       | 147                                                  | 2 557              | 2 262                              | -                                  | 43 606                                 |
| Курсовые разницы, нетто                  | -              | -                                    | -                                            | -                                                    | -                  | -                                  | (1 833)                            | (1 833)                                |
| Прочие расходы, нетто                    | 31 426         | 46 575                               | 28 415                                       | -                                                    | 8 334              | 1 277                              | (40 733)                           | 75 294                                 |
| <b>Итого</b>                             | <b>946 507</b> | <b>1 123 045</b>                     | <b>962 193</b>                               | <b>1 247 532</b>                                     | <b>1 283 973</b>   | <b>505 771</b>                     | <b>(42 566)</b>                    | <b>6 026 455</b>                       |

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

### 10. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

|                                                  | Шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                                  | 2026                                    | 2025           |
|                                                  | (неаудированные данные)                 |                |
| Отложенный налог                                 | 298 327                                 | 225 570        |
| Текущий налог                                    | 279                                     | 30             |
| <b>Итого налог на прибыль за отчетный период</b> | <b>298 606</b>                          | <b>225 600</b> |

### 11. Прибыль/(убыток) на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на долю держателей обыкновенных и привилегированных акций Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении в течение отчетного периода.

Компания не имеет обыкновенных акций с потенциально разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

|                                                                           | Шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                                                           | 2026                                    | 2025           |
|                                                                           | (неаудированные данные)                 |                |
| <i>в тыс. российских рублей</i>                                           |                                         |                |
| Убыток за период                                                          | (1 364 158)                             | (5 016 592)    |
| Средневзвешенное количество акций обращения (шт.)                         | 71 214 000                              | 71 214 000     |
| <b>Базовый и разводненный убыток на акцию (выражен в рублях на акцию)</b> | <b>(19,16)</b>                          | <b>(70,44)</b> |

### 12. Основные средства и нематериальные активы

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа приобрела основные средства стоимостью 93 225 тыс. рублей, из них 10 917 тыс. рублей активы в форме права пользования (шесть месяцев 2025 года – 404 421 тыс. рублей, из них поступления активов в форме права пользования – 17 056 тыс. рублей).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, следующие расходы были капитализированы как нематериальные активы: расходы на персонал – 2 528 642 тыс. рублей (шесть месяцев 2025 года – 2 474 403 тыс. рублей), расходы по процентам – 1 003 558 тыс. рублей (шесть месяцев 2025 года – 802 096 тыс. рублей), профессиональные услуги – 61 499 тыс. рублей (шесть месяцев 2025 года – 115 566 тыс. рублей) и расходы на сертификацию – 10 961 тыс. рублей (шесть месяцев 2025 года – 5 892 тыс. рублей).

# Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

## 13. Финансовые активы

| <i>в тыс. российских рублей</i>        | 30 июня<br>2026 года<br>(неаудированные<br>данные) | 31 декабря<br>2025 года<br>(аудированные<br>данные) |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Долгосрочные финансовые активы</b>  |                                                    |                                                     |
| Займы, выданные связанным сторонам     | 1 833 467                                          | 2 040 692                                           |
| Прочие финансовые активы               | 63 606                                             | 85 717                                              |
|                                        | <b>1 897 073</b>                                   | <b>2 126 409</b>                                    |
| <b>Краткосрочные финансовые активы</b> |                                                    |                                                     |
| Прочие финансовые активы               | 114 100                                            | -                                                   |
|                                        | <b>114 100</b>                                     | <b>-</b>                                            |
| <b>Итого финансовые активы</b>         | <b>2 011 173</b>                                   | <b>2 126 409</b>                                    |

## 14. Денежные средства и их эквиваленты

| <i>в тыс. российских рублей</i>                 | Рубли            | Прочее        | 30 июня 2026<br>(неаудированные<br>данные) |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------------------------|
| Наличные деньги и остатки на счетах в банках    | 368 668          | 44            | 368 712                                    |
| Депозиты                                        | 6 927 816        | 37 211        | 6 965 027                                  |
| <b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b> | <b>7 296 484</b> | <b>37 255</b> | <b>7 333 739</b>                           |

| <i>в тыс. российских рублей</i>                 | Рубли            | Прочее        | 31 декабря 2025<br>(аудированные<br>данные) |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------------------------|
| Наличные деньги и остатки на счетах в банках    | 179 481          | 276           | 179 757                                     |
| Депозиты                                        | 2 573 790        | 25 581        | 2 599 371                                   |
| <b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b> | <b>2 753 271</b> | <b>25 857</b> | <b>2 779 128</b>                            |

## 15. Торговая и прочая дебиторская задолженность

| <i>в тыс. российских рублей</i>                                              | 30 июня<br>2026 года<br>(неаудированные<br>данные) | 31 декабря<br>2025 года<br>(аудированные<br>данные) |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Торговая дебиторская задолженность                                           | 6 829 247                                          | 23 802 726                                          |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки                                        | (20 807)                                           | (9 781)                                             |
| <b>Итого финансовая торговая дебиторская задолженность, нетто</b>            | <b>6 808 440</b>                                   | <b>23 792 945</b>                                   |
| Авансы выданные                                                              | 423 938                                            | 249 072                                             |
| Переплаты по налогам                                                         | 422 082                                            | 1 109                                               |
| НДС к возмещению                                                             | 63 192                                             | 43 426                                              |
| Прочая дебиторская задолженность                                             | 111 712                                            | 78 555                                              |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки                                        | -                                                  | (11 850)                                            |
| <b>Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто</b> | <b>1 020 924</b>                                   | <b>360 312</b>                                      |
| <b>Итого дебиторская задолженность</b>                                       | <b>7 829 364</b>                                   | <b>24 153 257</b>                                   |

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

### 16. Запасы

|                                 | 30 июня<br>2026 года<br>(неаудированные<br>данные) | 31 декабря<br>2025 года<br>(аудированные<br>данные) |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <i>в тыс. российских рублей</i> |                                                    |                                                     |
| Товарно-материальные ценности   | 1 344 978                                          | 1 662 724                                           |
| Прочее                          | 23 183                                             | 11 882                                              |
| <b>Итого запасы</b>             | <b>1 368 161</b>                                   | <b>1 674 606</b>                                    |

### 17. Капитал и резервы

По состоянию на 30 июня 2026 и 31 декабря 2025 гг. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Группа Позитив».

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций на 30 июня 2026 и на 31 декабря 2025 составляет 71 214 000 акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию.

Группа создала резерв по платежам, основанным на акциях, в соответствии с Программой стимулирования роста на общую сумму 10 041 948 тыс. руб. (5 180 000 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения программы) под будущую выдачу акций сотрудникам и прочим сторонам.

На 31 декабря 2024 года часть акций была передана получателям (1 292 557 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения приказа), вследствие чего резерв по платежам, основанным на акциях, был уменьшен на 2 505 751 тыс. руб. На 31 декабря 2025 года вся сумма была передана получателям в сумме 10 041 948 тыс. руб. (5 180 000 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения программы), вследствие чего был использован весь резерв по платежам, основанным на акциях.

По результатам 2025 года были выплачены дивиденды в размере 1 999 689 тыс. руб., выплата состоялась 18 мая 2026 года.

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

### 18. Кредиты и займы

| <i>в тыс. российских рублей</i>              | 30 июня<br>2026 года<br>(неаудированные<br>данные) | 31 декабря<br>2025 года<br>(аудированные<br>данные) |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Долгосрочные обязательства</b>            |                                                    |                                                     |
| Выпущенные необеспеченные облигации          | 14 916 726                                         | 14 889 553                                          |
| Обязательства по аренде (Примечание 21)      | 391 882                                            | 469 316                                             |
|                                              | <b>15 308 608</b>                                  | <b>15 358 869</b>                                   |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>           |                                                    |                                                     |
| Обеспеченные банковские кредиты              | 384                                                | 3 048 042                                           |
| Обязательства по цифровым финансовым активам | -                                                  | 405 836                                             |
| Обязательства по аренде (Примечание 21)      | 284 064                                            | 294 175                                             |
| Выпущенные необеспеченные облигации          | 4 912 049                                          | 4 903 308                                           |
|                                              | <b>5 196 497</b>                                   | <b>8 651 361</b>                                    |
| <b>Итого</b>                                 | <b>20 505 105</b>                                  | <b>24 010 230</b>                                   |

### 19. Торговая и прочая кредиторская задолженность

| <i>в тыс. российских рублей</i>                                                        | 30 июня<br>2026 года<br>(неаудированные<br>данные) | 31 декабря<br>2025 года<br>(аудированные<br>данные) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Резервы по заработной плате                                                            | 1 285 605                                          | 2 821 428                                           |
| Кредиторская задолженность по текущей заработной плате, включая соответствующие налоги | 1 066 048                                          | 414 819                                             |
| Налоги к уплате                                                                        | 681 443                                            | 583 958                                             |
| Торговая кредиторская задолженность                                                    | 569 679                                            | 629 343                                             |
| Прочая кредиторская задолженность                                                      | 132 132                                            | 659 461                                             |
| Авансы полученные                                                                      | 111 362                                            | 156 748                                             |
| <b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>                              | <b>3 846 269</b>                                   | <b>5 265 757</b>                                    |

### 20. Обязательства по договорам с покупателями

| <i>в тыс. российских рублей</i>                                 | Шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|
|                                                                 | 2026                                    | 2025             |
| <b>На 1 января</b>                                              | <b>6 276 845</b>                        | <b>4 630 925</b> |
| Отражено в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного года | (3 345 280)                             | (2 465 472)      |
| Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года            | 1 770 391                               | 835 548          |
| <b>На 30 июня (неаудированные данные)</b>                       | <b>4 701 956</b>                        | <b>3 001 001</b> |

### 21. Аренда

Группа выступает в качестве арендатора по договорам аренды офисных помещений.

Следующая арендуемая недвижимость является существенной для Группы:

- офисные помещения, расположенные по адресу: г. Москва, Преображенская площадь, 8;
- складские помещения, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Электrozаводская, 24;
- офис, расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Итальянская, 17.

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений на срок до 12 месяцев. Группа применяет освобождение от признания «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды.

Дополнительная информация отчета о финансовом положении, относящаяся к аренде, представлена следующим образом:

### а) Активы в форме права пользования:

*в тыс. российских рублей*

|                                                                     |                    |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2025</b>                        | <b>838 299</b>     |
| Поступления                                                         | 17 056             |
| Модификация договоров аренды                                        | (92 316)           |
| Начисленная амортизация                                             | (119 211)          |
| <b>Остаточная стоимость на 30 июня 2025 (неаудированные данные)</b> | <b>643 828</b>     |
| <i>Первоначальная стоимость на 30 июня 2025</i>                     | <i>1 569 402</i>   |
| <i>Накопленная амортизация на 30 июня 2025</i>                      | <i>(925 574)</i>   |
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2026</b>                        | <b>650 919</b>     |
| Поступления                                                         | 10 917             |
| Модификация договоров аренды                                        | 7 489              |
| Начисленная амортизация                                             | (98 698)           |
| <b>Остаточная стоимость на 30 июня 2026 (неаудированные данные)</b> | <b>570 627</b>     |
| <i>Первоначальная стоимость на 30 июня 2026</i>                     | <i>1 733 308</i>   |
| <i>Накопленная амортизация на 30 июня 2026</i>                      | <i>(1 162 681)</i> |

### б) Обязательства по аренде:

*в тыс. российских рублей*

|                                                |                |
|------------------------------------------------|----------------|
| <b>На 1 января 2025</b>                        | <b>915 438</b> |
| Поступления                                    | 17 056         |
| Модификация договоров аренды                   | (92 316)       |
| Платежи                                        | (167 273)      |
| Начисление процентов                           | 65 840         |
| <b>На 30 июня 2025 (неаудированные данные)</b> | <b>738 745</b> |
| в том числе:                                   |                |
| <i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>    | <i>463 028</i> |
| <i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>   | <i>275 717</i> |
| <b>На 1 января 2026</b>                        | <b>763 491</b> |
| Поступления                                    | 10 917         |
| Модификация договоров аренды                   | 7 489          |
| Платежи                                        | (165 908)      |
| Начисление процентов                           | 59 957         |
| <b>На 30 июня 2026 (неаудированные данные)</b> | <b>675 946</b> |
| в том числе:                                   |                |
| <i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>    | <i>391 882</i> |
| <i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>   | <i>284 064</i> |

## 22. Экономическая среда и условные обязательства

### Условия ведения операционной деятельности Группы

Большая часть операций Группы происходит в России. Россия продолжает экономические реформы и развитие своей правовой, налоговой и нормативной базы в соответствии с требованиями рыночной экономики. Будущая стабильность российской экономики во

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

многом зависит от этих реформ и изменений, а также от эффективности экономических, финансовых и монетарных мер, предпринимаемых правительством.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики РФ и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга России, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в Российской Федерации. Введенные экономические санкции предусматривают в том числе частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам.

В ответ на указанные риски и санкции Правительство Российской Федерации и Банк России приняли комплекс стабилизационных мер для обеспечения макроэкономической устойчивости и стабильности экономики и финансовой системы РФ, в том числе временное введение запретов на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и Евро, повышение ключевой ставки ЦБ РФ, введение обязательной продажи валютной выручки, временную приостановку биржевых торгов, ограничение раскрытия определенной статистической информации о макроэкономических показателях, а также финансовой и нефинансовой информации организаций.

Банк России в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2023-2025 гг. величину ключевой ставки. Ключевая ставка ЦБ РФ на начало 2025 года составляла 16%, на 31.12.2025 ключевая ставка ЦБ РФ составляла 16%, на 30.06.2026 года ключевая ставка ЦБ РФ снизилась до 14,25%.

Руководство Группы не в состоянии предвидеть все возможные изменения, способные оказать влияние на российскую экономику, и соответственно, эффект на будущее финансовое положение Группы. Однако руководство Группы считает нужным отметить несколько важных факторов:

1. ПАО «Группа Позитив» разместило свои акции на Московской бирже и не зависит от иностранного капитала. Модель размещения акций на бирже была изначально ориентирована на российских физических лиц. ПАО «Группа Позитив» – единственная публичная технологическая компания из сектора кибербезопасности в РФ.
2. Подавляющая часть клиентов компаний Группы – российские организации. Доля выручки Группы за счет нерезидентов РФ составила около 1%. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, а имеет достаточный уровень стабильности даже в сложившейся ситуации.
3. Росту спроса на решения, обеспечивающие кибербезопасность, способствуют следующие факторы:
  - наблюдается значительный рост числа кибератак на органы власти, бизнес и промышленные объекты экономики РФ;

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

- с 31 марта 2022 запрещена закупка зарубежного программного обеспечения для инфраструктуры, а с 1 января 2026 года запрещается использование зарубежного программного обеспечения на таких объектах;
- вводится ответственность первых лиц организаций за обеспечение их информационной безопасности.

Представленная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

### ***Налогообложение***

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство, которое было принято или, по существу, вступило в силу на конец отчетного периода, допускает возможность неоднозначных толкований в применении к операциям и деятельности Группы.

Следовательно, интерпретация руководством законодательства, применимого к операциям и деятельности Группы, и официальная документация, подтверждающая налоговые позиции, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговое администрирование в России постепенно укрепляется, в том числе повышается риск проверки налоговых операций без четкой деловой цели или с контрагентами, не соблюдающими налоговые правила. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки властями в отношении налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, когда было принято решение о проверке. При определенных обстоятельствах обзоры могут охватывать более длительные периоды времени.

Существует вероятность, что регулирующие органы в области трудового законодательства могут оспорить методы бухгалтерского учета, которые они никогда раньше не оспаривали. Таким образом, могут быть начислены значительные дополнительные штрафы и обязательства. Невозможно определить суммы претензий по претензиям, которые могли быть, но на самом деле не были поданы, или оценить вероятности неблагоприятного исхода. Иски по вопросам, которые не были поданы, могут быть предъявлены независимо от срока их давности.

Эти изменения и последние тенденции в применении и толковании некоторых положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию в своем толковании этого законодательства и проверке налоговых деклараций. Следовательно, существует вероятность, что операции и методы бухгалтерского учета, которые не оспаривались в прошлом, могут быть оспорены в будущем.

Руководство считает, что Группа соблюдает налоговое и иное законодательство, регулирующее ее деятельность в России и других налоговых юрисдикциях. Однако остается маловероятный риск того, что соответствующие органы могут занять разные позиции в отношении вопросов толкования, или что судебная практика может негативно повлиять на позиции, занятые Группой, и влияние на финансовое положение Группы, если регулирующим органам удастся отстоять свою позицию, может быть значительным.

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

### 23. Связанные стороны

В ходе обычной деятельности Группа заключает сделки со связанными сторонами по продаже товаров и услуг, а также в связи с заключением соглашений о финансировании с компаниями Группы. Операции со связанными сторонами обычно совершаются на стандартных коммерческих принципах.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены ниже:

| <i>в тыс. российских рублей</i> | 30 июня 2026<br>(неаудированные данные) |          | 31 декабря 2025 |          |
|---------------------------------|-----------------------------------------|----------|-----------------|----------|
|                                 | Основной долг                           | Проценты | Основной долг   | Проценты |
| Займы выданные                  | 1 829 170                               | 4 297    | 2 034 372       | 6 320    |

#### *Вознаграждения ключевому управленческому персоналу*

К ключевому управленческому персоналу относятся ключевые руководители Группы и члены Совета директоров. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу составила 176 947 тыс. рублей, включая социальные взносы (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 198 651 тыс. рублей). По состоянию на 30 июня 2026 и 31 декабря 2025 гг. задолженность перед ключевым управленческим персоналом составляет 45 932 тыс. рублей и 97 810 тыс. рублей соответственно.

### 24. События после отчетной даты

Существенные события после отчетной даты отсутствовали.